

XII INFORME JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS 2016

Empresas del Ibex-35

Aspectos destacados



La figura de **consejero dominical** es la que más **desciende** en 2016: el total de consejeros dominicales pasa de **137 a 129** y representa solo el **27,82%** del total de consejeros.



Más pequeños: las empresas tienden a reducir el tamaño de sus consejos. **El 82,85% de las compañías tienen 15 consejeros o menos.** El número total de consejeros desciende 20



Más paridad: el número de consejeras se incrementa, pasando de 88 a 92. Las mujeres representan ya el 20% del total de consejeros. 2016 ha sido el primer año en que todas las empresas del Ibex han contado con una mujer en sus Consejos.



Más participación: 16 empresas han aumentado la participación de sus accionistas en la Junta. **El quórum en 5 compañías supera el 80%,** aunque el quórum medio desciende ligeramente.



*Actualmente OHL no forma parte del Ibex 35, pero lo incluimos en nuestro estudio dado que sí figuraba en enero de 2016 . Merlin Properties, Acerinox y AENA están incluidas en el informe ya que en esa fecha comenzaron a formar parte del Ibex 35 en sustitución de Abengoa, Jazztel y BME.

Acerca del informe

El objetivo de este informe es analizar los aspectos relativos a la comunicación con el **pequeño accionista**, los avances que se han realizado en este sentido impulsados por las compañías, y en qué medida se respetan los **derechos e intereses** de los accionistas minoritarios en las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas.

Asimismo, el informe muestra la evolución que se ha producido en los últimos años en las relaciones de las empresas del Ibex-35 con sus accionistas.

El informe analiza las **35 compañías** que formaron parte del IBEX-35 a fecha de 1 de enero de 2016*,

abertis



bankinter.



TECNICAS REUNIDAS



MEDIASETespaña.



GRIFOLS

BBVA

Bankia



INDITEX



Integrantes del
IBEX enero 2016

IAG

ferrovial



Telefonica



Sacyr

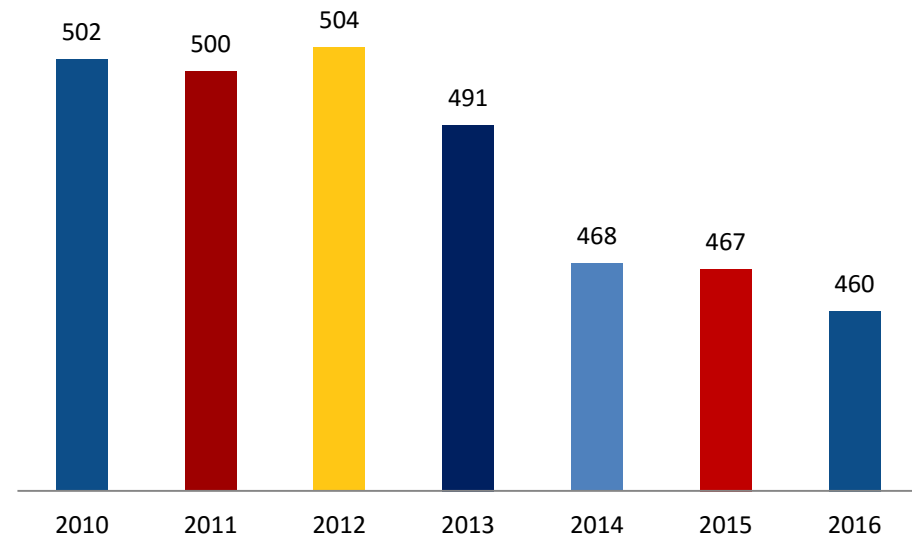


Consejos de Administración

El número total de consejeros en el Ibex-35 se reduce en 2016

- El número total de consejeros en las empresas del Ibex se ha reducido en 2016 en **siete integrantes** respecto al año anterior, al pasar de **467 a 460**.
- La cifra total de consejeros es muy superior al mínimo de 242 consejeros e inferior al máximo de 546 consejeros establecidos en todos los estatutos de las empresas del Ibex.

Total de Consejeros



Más de **15**



El 83% de las empresas tiene 15 consejeros o menos

- El **Código Unificado de Buen Gobierno** aconseja que el tamaño de los consejos oscile entre 5 y 15 miembros.
- En 2016, **29 empresas** del Ibex, el **82,85%** del total, secundaron esta recomendación.
- **No cumplen: ACS, Caixabank, Gas Natural, Mapfre, Repsol y Telefónica.**
- **Abertis** ha pasado a tener 13 consejeros, tres menos que el año anterior.
- Ninguno de los integrantes del Ibex 35 cuenta con cinco o menos miembros en su principal órgano de gobierno.

Siete compañías redujeron sus consejos

•El **tamaño medio** del Consejo de las empresas del Ibex se ha reducido hasta alcanzar los **13,14 miembros** en 2016, frente a los 13,34 de 2015.

•Los consejos de administración **más pequeños:**

- DIA (9)
- Amadeus, Bankinter, Inditex, Ferrovial y Merlin Properties (10).

•Los **más grandes:**

- Mapfre (19)
- Telefónica y Gas Natural (17)

•Trece compañías han **reducido el tamaño** de sus consejos en 2016:

- | | |
|------------------|--------------------|
| •Abertis (-3) | •Gas Natural (-1) |
| •CaixaBank (-3) | •DIA (-1), |
| •ACS (-2) | •Sacyr (-1) |
| •Ferrovial (-2) | •Telefónica (-1) |
| •OHL (-2) | •Gamesa (-1) |
| •Bankinter, (-1) | •Acelormittal (-1) |
| •Enagás (-1) | •AENA (-1) |

•Cinco compañías **aumentaron** el tamaño de sus consejos en 2016:

IAG (+2), Inditex (+1), Red Eléctrica (+1) y Grifols (+1), Mapfre (+1).

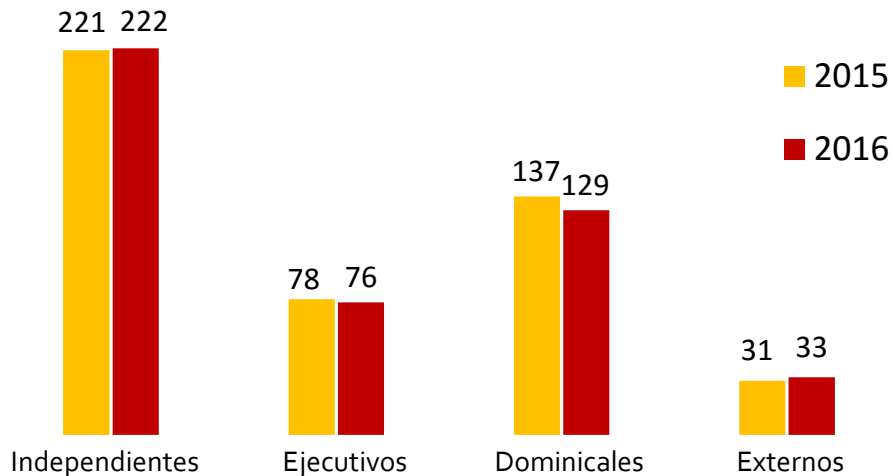


Cinco compañías aumentaron su Consejo de Administración:

ATREVI A


EMPRESA	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
ABERTIS	13 (-3)	9	4
ACCIONA	11	8	3
ACERINOX	15	13	2
ACS	16 (-2)	13	3
AENA	14 (-1)	10	4
AMADEUS	10	9	1
ARCELORMITTAL	11 (-1)	9	2
BANKIA	11	10	1
BANKINTER	10 (-1)	7	3
BBVA	15	12	3
CAIXABANK	16 (-3)	12	4
DIA	9 (-1)	6	3
ENAGAS	13 (-1)	10	3
ENDESA	11	10	1
FCC	15	11	4
FERROVIAL	10 (-2)	9	1
GAMESA	11 (-1)	8	3
GAS NATURAL	17(-1)	14	3
GRIFOLS	13 (+1)	9	4
IAG (IBERIA)	12 (+2)	9	3
IBERDROLA	14	10	4
INDITEX	10 (+1)	7	3
INDRA	13	11	2
MAPFRE	19 (+1)	17	2
MEDIASET	13	12	1
MERLIN PROP.	10	7	3
OHL	12 (-2)	8	4
POPULAR	15	12	3
REE	12 (+1)	8	4
REPSOL	16	15	1
SABADELL	15	13	2
SACYR	14 (-1)	13	1
SANTANDER	15	10	5
TÉCNICAS REUNIDAS	12	11	1
TELEFÓNICA	17	15	2

Tipología de consejeros



Los consejeros independientes representan casi el 49 %

•La tipología de consejero se ha mantenido en términos bastante similares a 2014 y 2015 a pesar de que la cifra total ha disminuido en siete consejeros en **2016**, pasando de 467 a **460**.

•Por tipología, los **consejeros ejecutivos y dominicales** son los únicos que descienden, hasta el 16,08% y el 27,82%, respectivamente.

•Por su parte, los **consejeros independientes** es la categoría con mayor representación y la que más ha aumentado, pasando del 47,32% en 2015 al **48,91% en 2016**.

•Por otro lado, la representación de **consejeros externos** también se ha incrementado hasta el **7,17%** en 2016 frente al 6,21% del año anterior.

Más de la mitad de las compañías cuenta con un 50% de independientes

Este año, **21** de las 35 cotizadas (60%) cuenta con, al menos, un **50% de independientes** en su consejo de administración, cumpliendo así con lo establecido en el **Código de Buen Gobierno**, que fija en un **50% el número de independientes**.

Clasificación de compañías según sus consejeros:

- **Más consejeros independientes:**

- **IAG** (9 de 12)
- **Santander** (10 de 9)
- **Iberdrola** (9 de 11)

- **Menos consejeros independientes:**

- **FCC** (3 de 15)
- **Sacyr** (3 de 14)

- **Más consejeros dominicales:**

- **FCC** (10 de 15)
- **Sacyr** (9 de 14)
- **Gas Natural** (8 de 13)

- **Más consejeros ejecutivos:**

- **Santander** (4 de 15)
- **Arcelor** (4 de 12)
- **Mapfre** (5 de 17)
- **ACS** (4 de 11)



Composición de los Consejos por tipología

COMPAÑÍA	EJECUTIVOS	DOMINICALES	INDEPENDIENTES	EXTERNOS	TOTAL
ABERTIS	1	7	4	1	13
ACCIONA	2	2	6	1	11
ACERINOX	1	8	6	0	15
ACS	4	5	6	1	16
AENA	1	7	6	0	14
AMADEUS	1	0	6	3	10
ARCELORMITTAL	4	0	7	0	11
BANKIA	3	0	8	0	11
BANKINTER	2	2	5	1	10
BBVA	3	0	8	4	15
CAIXABANK	2	7	7	0	16
DIA	1	2	5	1	9
ENAGAS	2	2	8	1	13
ENDESA	2	4	5	0	11
FCC	2	10	3	0	15
FERROVIAL	2	2	5	1	10
GAMESA	1	3	7	0	11
GAS NATURAL	2	8	7	0	17
GRIFOLS	3	1	6	3	13
IAG (IBERIA)	2	0	9	1	12
IBERDROLA	1	0	9	4	14
INDITEX	1	3	5	1	10
INDRA	2	4	7	0	13
MAPFRE	5	6	8	0	19
MEDIASET	3	5	4	1	13
MERLIN PROP.	2	1	7	0	10
OHL	1	7	4	0	12
POPULAR	3	4	7	1	15
REE	2	3	7	0	12
REPSOL	2	5	8	1	16
SABADELL	3	2	8	2	15
SACYR	1	9	3	1	14
SANTANDER	4	1	10	0	15
TÉCNICAS REUNIDAS	2	2	6	2	12
TELEFÓNICA	1	5	8	3	17

27 compañías cuentan con consejeros coordinadores

• 27 compañías del Ibex-35 cuenta con un **consejero coordinador independiente**, un 77,14% del total.

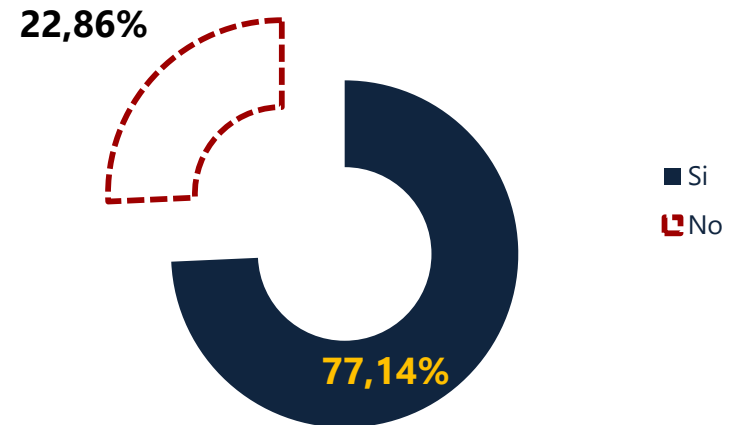
• La figura de consejero coordinador suele instaurarse en empresas donde el CEO y el Presidente de la compañía son la misma persona. No obstante, 8 compañías no tienen estipulada esta figura.

• Las empresas que **no han incluido todavía** esta figura son:



*Las compañías que no cuentan con esta figura continúan siendo las mismas que en 2015 excepto Jazztel, que salió del Ibex35 durante el periodo analizado en este Informe.

Consejero Coordinador





*Cabe destacar que Helena Revoredo es consejera en tres compañías: Banco Popular, Endesa y Mediaset. En este caso, el informe contabiliza puestos en los Consejos, no personas.

Las compañías del Ibex 35 cuentan con consejeros extranjeros

- El proceso de internacionalización de las empresas españolas se refleja en la composición de los consejos de administración de las principales cotizadas, que cuentan con **más miembros extranjeros**.
- Las 35 empresas del Ibex cuentan con **88 consejeros** foráneos, un **19,13%** del total. Tras dos años de reducción del número de extranjeros, en 2016 continúa la tendencia y disminuyen tres puntos porcentuales respecto a 2015, cuando representaban el 22,67%.
- Independientes (49) y dominicales (25) son las tipologías más comunes ocupadas por consejeros de otros países.

Siete compañías no cuentan con consejeros extranjeros

• **Arcelor Mittal** es el miembro del Ibex que cuenta con el consejo de administración más internacionalizado, siendo también la compañía que suma el mayor número de miembros no españoles; 11 en total.

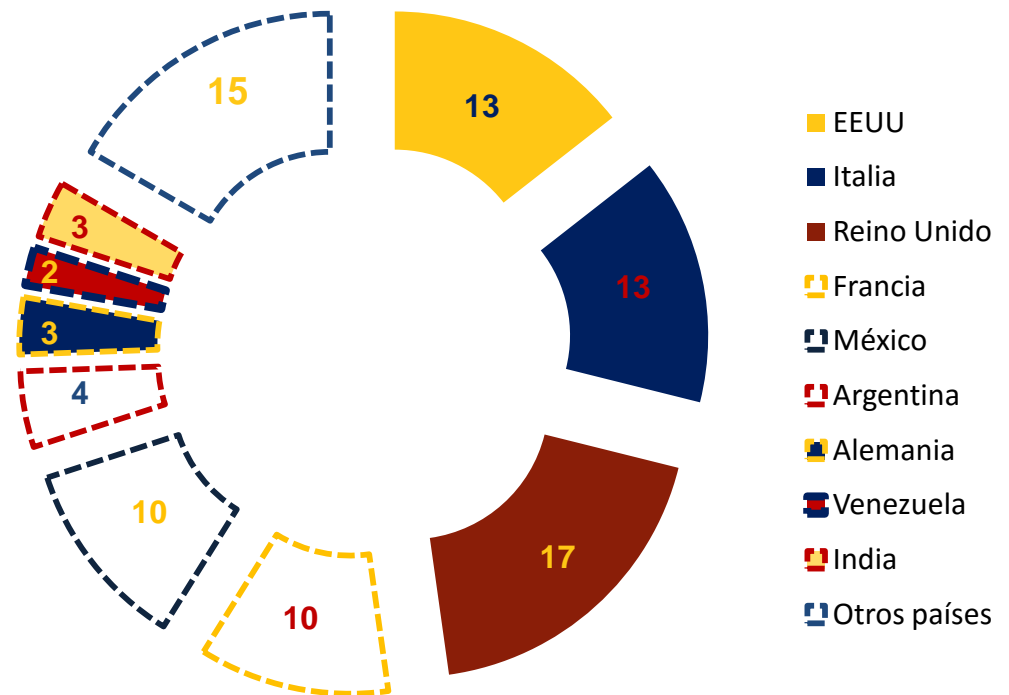
• **Amadeus** (7 de 10) y **Mediaset** (9 de 13) le siguen dentro de las compañías del Ibex con una elevada proporción de consejeros extranjeros.

• **Siete compañías no tienen ningún consejero extranjero, una menos que en 2015:**

- ACS
- Bankia
- Enagás
- Indra
- OHL
- Red Eléctrica
- Sacyr

Reino Unido, con un total de **17 consejeros**, es el país más representado, seguido de Italia (13) y EE. UU. (13).

Consejeros extranjeros



*BBVA y Gamesa han incorporado consejeros extranjeros, mientras que Enagás ha registrado una salida.

Los consejeros latinoamericanos representan el 18,8% de extranjeros



•El proceso de internacionalización de las empresas españolas y los fuertes lazos históricos y culturales entre España y América Latina también tienen reflejo en los Consejos de Administración de las empresas del Ibex.

•En la actualidad, hay **17 consejeros** procedentes de Argentina, Cuba, México, y Venezuela, frente a los 19 de 2015, lo que supone una caída hasta el **19,32%** del total de extranjeros.

•**México**, con **diez consejeros**, es el país latinoamericano que cuenta con una mayor representación, seguido de Venezuela y Argentina, con dos y cuatro, respectivamente.

•**Más de la mitad de los consejeros latinoamericanos son independientes** (11 de 17) y los seis restantes son dominicales. Uno de ellos 17 ocupa además un puesto ejecutivo.

•El 29,41% de los consejeros latinoamericanos son mujeres, destacando entre ellas Helena Revoredo Delvecchio, presidenta de Prosegur y consejera independiente de Banco Popular, Endesa y Mediaset.

México es el país que más consejeros aporta

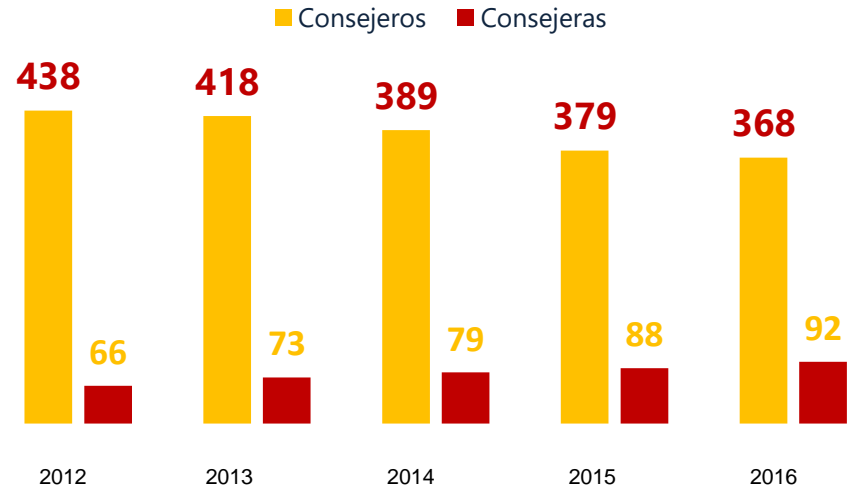
COMPAÑÍA	CONSEJERO	TIPOLOGÍA	NACIONALIDAD
ABERTIS	Miguel Ángel Gutiérrez Méndez	Independiente	Argentina
ACCIONA	Jerónimo Marcos Gerard Rivero	Independiente	México
BANCO POPULAR	Antonio Del Valle Ruiz	Dominical	México
	Helena Irene Revoredo Delvecchio*	Independiente	Argentina
BANCO SABADELL	David Martínez Guzmán	Dominical	México
BANCO SANTANDER	Carlos Fernandez González	Independiente	México
BANKINTER	María Teresa Pulido Acosta	Independiente	Venezuela
ENDESA	Helena Irene Revoredo Delvecchio*	Independiente	Argentina
FCC	Alejandro Aboumrad Gonzalez	Dominical	México
	Gerardo Kuri Kaufmann	Ejecutivo	México
	Juan Rodríguez Torres	Dominical	México
	Carlos Slim Helú	Dominical	México
	Carlos Manuel Jarque Uribe (CEO)	Ejecutivo	México
IAG	Maria Fernanda Mejía Campuzano	Independiente	Venezuela
IBERDROLA	José Walfredo Fernandez	Independiente	Cuba
	Georgina Kessel Martinez	Independiente	México
MEDIASET	Helena Irene Revoredo Delvecchio*	Independiente	Argentina

*Helena Revoredo Delvecchio estaba presente en tres consejos Banco Popular, Mediaset y Endesa

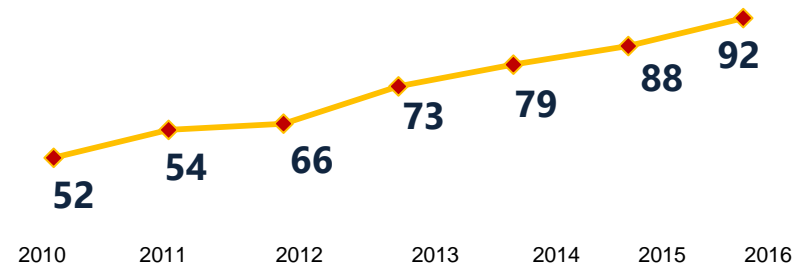
El número de consejeras ha aumentado casi un 4,5%

- En 2016 el **número de consejeras ha aumentado** un **4,55%** al pasar de 88 a 92.
- Es el primer año en que **todas las empresas del Ibex-35 han contado con al menos una consejera** en sus JGA.
- El **número de consejeros total ha disminuido** un **2,9%** al pasar de **379 a 368**.
- La cifra es más de **tres veces superior** a la de 2008 cuando tan sólo había 26 mujeres en los consejos de administración de las empresas del Ibex.
- El porcentaje de empresas que han incluido en sus estatutos una **cuota mínima de mujeres** en el consejo de administración es muy mayoritario (**93,8%**).

Evolución de los Consejos



Número de Consejeras



Del **18,38%**



al **20%**

Consejos más equilibrados



4 mujeres

8 hombres



4 mujeres

8 hombres



5 mujeres

9 hombres



5 mujeres

10 hombres



4 mujeres

8 hombres

El 20% de los consejeros de las empresas del Ibex-35 son mujeres

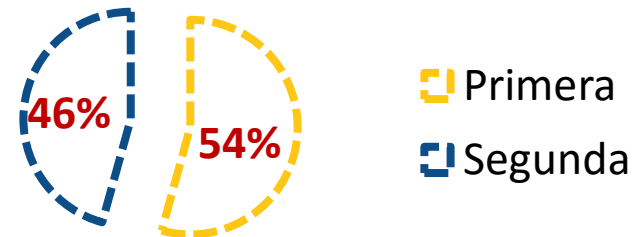
- El **peso de las mujeres** en los consejos de administración ha pasado en un año del **18,84%** al **20%**.
- El número de mujeres presente en los consejos oscila entre un mínimo de 0 y un máximo de 5, al igual que en 2015.
- Las empresas con los consejos más equilibrados son: **Red Eléctrica, ArcelorMittal, Iberdrola, Banco Santander, y OHL.**

Convocatoria de la Junta General de Accionistas

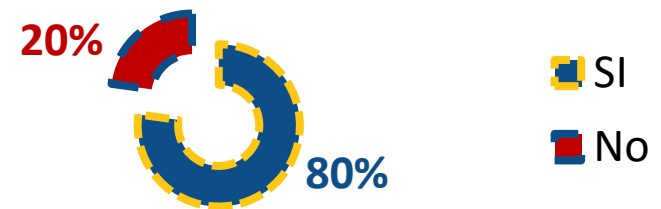
Todas las compañías especifican la fecha de la JGA en su convocatoria

- Este año, **las 35 entidades** analizadas han especificado el **día exacto de celebración** de sus juntas en la convocatoria remitida a la CNMV.
- La mayoría de las entidades celebraron su JGA en **primera convocatoria, 19** en total, lo que representa un **54,29% del total**.
- **Iberdrola** sigue siendo la única empresa del Ibex que mantiene la **prima de asistencia**.






Celebración de junta



Concretan derecho de asistencia, información, representación y voto



Restricciones, Asistencia y Limitaciones del derecho al voto

	2016	2015
 IBERDROLA	10%	10%
 Telefonica	10%	10%
 enagas	3%	3%
 RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA	3%	3%
 REPSOL	3%	3%

Cinco compañías mantienen la limitación de voto

- Este año no se han detectado cambios relativos al ejercicio de los derechos de voto.
- Tan sólo **cinco compañías** limitan el máximo de votos que puede ejercer un mismo accionista: Enagás, Iberdrola, REE, Repsol y Telefónica.
- **Iberdrola** y **Telefónica** han mantenido una cuota del 10%, la mayor limitación. **Enagas**, **Red Eléctrica** y **Repsol** tampoco han variado la limitación máxima para ejercer derechos políticos, fijada en el **3%**.

15 compañías exigen un mínimo de acciones para asistir a la JGA

•Menos de la mitad de las empresas del Ibx requieren un número de acciones mínimo para asistir a las juntas de accionistas, en concreto, **15 compañías**.

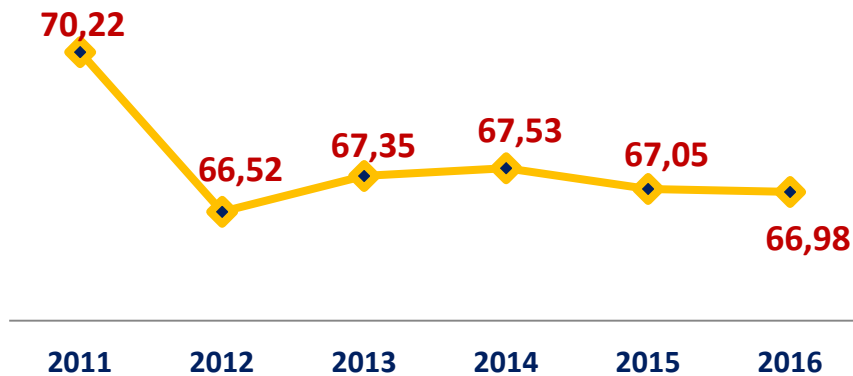
• **Mapfre** ha bajado este requisito en **500 acciones**, estableciendo el mínimo en 1.000, al igual que **Abertis y Caixabank**. Sabadell establece el mínimo en 800 acciones, mientras que Bankinter y BBVA lo fijan entre 600 y 500, respectivamente.

•Dentro del grupo de compañías que establecen límites **Ferrovial, ACS, Gas Natural y Técnicas Reunidas** tienen las exigencias más bajas. Obligan a tener entre 100 y 50 títulos para asistir a la junta.

	2016	2015
 MAPFRE	1.000	1.500
 abertis	1.000	1.000
 CaixaBank	1.000	1.000
 S	800	800
 bankinter.	600	600
 BBVA	500	500
 MERLIN PROPERTIES	500	500
 amaDEUS Your technology partner	300	300
 Telefonica	300	300
 POPULAR	200	200
 Sacyr	151	151
 ACS	100	100
 ferrovial	100	100
 gasNatural	100	100
 TECNICAS REUNIDAS	50	50

Quórum de las Juntas Generales de Accionistas

Quórum de accionistas presentes y representados



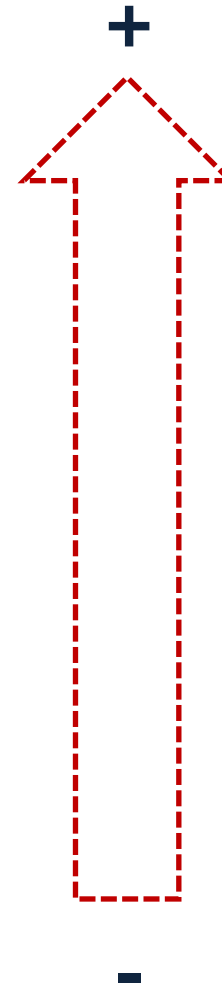
El quórum se mantiene estable en 2016

- El **quórum medio** de accionistas presentes y representados en las Juntas de Accionistas del Ibex en 2016 ha sido del **66,98%**, ligeramente inferior al **67,05%** registrado en 2015.
- La Junta con **mayor asistencia** fue la de **INDITEX (86,93%)**
- El **descenso** del **0,07%** establece una **tendencia ligeramente decreciente** iniciada en 2015.

ATREVIA

La asistencia se incrementó en 16 compañías

- La participación de los accionistas **ha aumentado** en **16 de las 35 compañías** analizadas, siendo **Grifols**, con un incremento del **5,07%**, el miembro del Ibex que reflejó un mayor crecimiento. **Mapfre (4,3%)** y **IAG (4,22%)** se han situado en el segundo y tercer puesto de esta clasificación, respectivamente.
- El resto de compañías que completan este listado son, en este orden: **Banco Popular (3,4%)**, **REE**, (3,18%) **Amadeus (2,49%)**, **Acciona (2,22%)**, **CaixaBank (1,84%)**, **Endesa (1,26%)**, **Bankinter (1%)**, **Indra(0,99%)**, **FCC (0,8%)**, **BBVA (0,46%)**, **Inditex (0,45%)**, **Gamesa (0,36%)** y **Bankia (0,04%)**
- De las **19 compañías** restantes, la que más ha descendido ha sido **Mediaset (9,47%)**, seguida de **ArcelorMittal (8,38%)** y **Sacyr (5,8%)**.



GRIFOLS	5,07%
MAPFRE	4,03%
IAG	4,22%
POPULAR	3,4%
RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA	3,18%
amadeus	2,49%
acciona	2,22%
"laCaixa"	1,84%
endesa	1,26%
bankinter.	1%
indra	0,99%
FCC	0,8%
BBVA	0,46%
INDITEX	0,45%
Gamesa	0,36%
Bankia	0,04%

Máx. 86,93%

INDITEX



MEDIASETespaña.



----- 66,98% -----

GRIFOLS

bankinter.

Mín. 40%

Cinco compañías superan el 80% del quórum

•Frente a otras cinco del año anterior, repiten solo Acciona, Endesa e Inditex (Mediaset y Gas Natural se quedan fuera), en 2016 **cinco compañías** registraron un **quórum superior al 80%**. **Inditex**, con su **86,93%**, fue la compañía que registró una mayor participación. Tras ella, se sitúa, primero, Endesa (86,35%) y, en segundo lugar, Acciona (84,52%), y se suman Grifols y Mapfre.

•En cuanto a la compañía con **menor participación** de sus accionistas, destacó **Sacyr**, con un **48,20%**, seguida de Enagas (50,78%), y Repsol (52,87%) cierra la lista.

Free float y núcleo duro asistente

Empresa	Quorum (% Accionista presente y representado)	Free Float	% Núcleo Duro	Free Float Asistentes (Quorum-Núcleo Duro)	Free Float Asistente/Free Float total empresa
ABERTIS	65,85	73,03	26,97	38,88	53,24
ACCIONA	84,52	53,90	46,10	38,42	71,28
ACERINOX	67,84	45,29	54,71	13,14	29,01
ACS	69,99	65,61	34,39	35,6	54,26
AENA	68,59	38,60	61,40	7,19	18,63
AMADEUS	71,69	99,54	0,46	71,19	71,52
ARCELORMITTAL	51,46	91,43	8,57	42,86	46,88
BANKIA	76,7	35	65	11,7	33,43
BANKINTER	74,1	71,82	28,18	45,92	63,94
BBVA	62,51	94,16	5,84	56,67	60,18
CAIXABANK	71,83	53,68	46,32	25,51	47,52
DIA	61,86	80,55	19,44	42,42	52,66
ENAGAS	50,78	95,00	5,00	45,78	48,19
ENDESA	86,35	28,89	70,11	16,24	56,21
FCC	60,74	44,8	55,2	5,54	12,37
FERROVIAL	56,12	63,90	36,10	20,02	31,33
GAMESA	59,24	73,15	26,85	32,34	44,21
GAS NATURAL	77,44	31,6	68,4	9,04	28,61
GRIFOLS	81,97	56,79	43,21	38,77	68,27
IAG (IBERIA)	68,59	85,00	15,00	53,59	63,05
IBERDROLA	77,91	80,47	19,53	58,38	72,55
INDITEX	86,93	35,66	64,34	22,63	63,46
INDRA	69,46	52,14	47,86	21,56	41,35
MAPFRE	82,76	67,80	32,20	50,56	74,57
MEDIASET	73,98	49,79	50,21	23,77	47,74
MERLIN PROP.	59,24	60,73	39,27	19,97	32,88
OHL	59,42	45,52	54,48	4,94	10,85
POPULAR	63,36	97,80	2,20	61,16	62,54
REE	60,48	80,00	20,00	40,48	50,60
REPSOL	52,87	76,74	23,26	29,61	38,58
SABADELL	66,27	56,50	43,40	22,87	40,48
SACYR	48,20	61,08	38,92	9,3	15,23
SANTANDER	57,62	100,00	0,00	57,62	57,62
TÉCNICAS REUNIDAS	61,62	62,82	37,18	24,44	38,90
TELFÓNICA	56,13	68,82	31,18	24,95	36,25

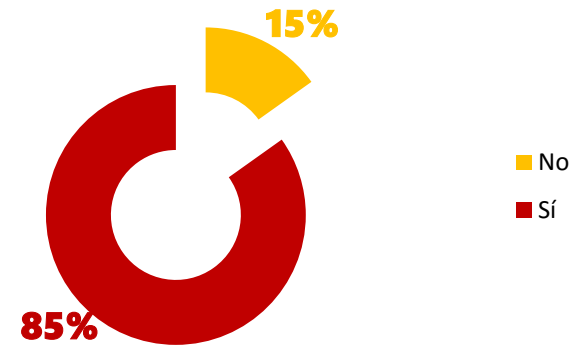
Cambios normativos

Un 84,8% de las compañías han establecido un número mínimo de reuniones del Consejo

• En cuanto al **número de veces que debe reunirse el Consejo de Administración, 28 compañías (84,8%)** han establecido un mínimo de reuniones del Consejo al año, optando en su mayoría, **30,8% (8)**, por **cuatro reuniones**, mientras que el **26,9% (7)**, establece **ocho**. El **19,2% (4)** compañías fijaron **doce** encuentros anuales y otras tantas, **seis y diez**.

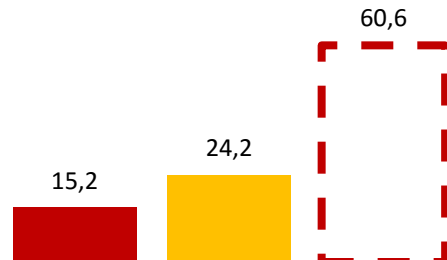
• En 2016, **20 compañías (60,6%)**, se han reunido en más de **10 ocasiones**, mientras que 8 lo hicieron entre 7 y 10, y entre 5 y 7 veces.

Periodo mínimo

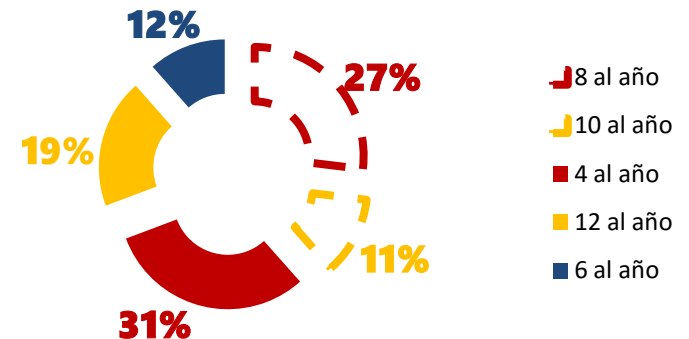


Frecuencia de reuniones

■ entre 5 y 7 veces ■ entre 7 y 10 veces
 ┌ más de 10 veces



Nº reuniones establecidas



Celebración de Juntas

Únicamente una compañía mantiene la prima de asistencia

•En 2016 ha disminuido el número de empresas que han obsequiado con un detalle a todos los accionistas asistentes a la Junta: de 18 en 2015 a **14 en 2016 (42,4%)**. Esta cifra sitúa a las compañías en niveles inferiores a los de 2012 (16).

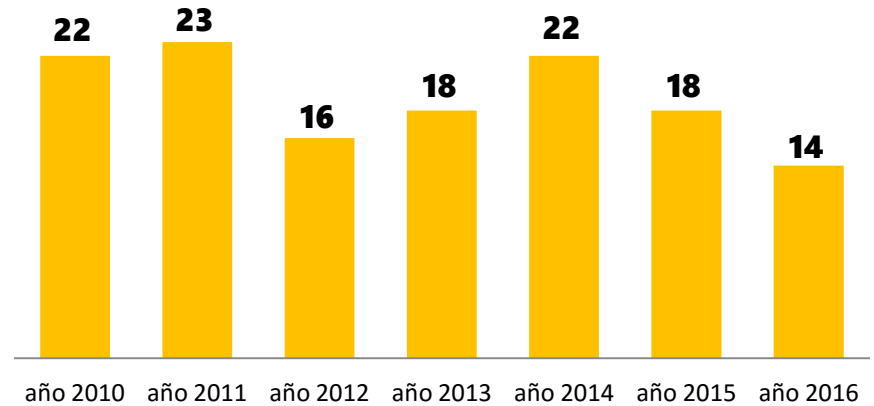
•Las únicas compañías que han entregado regalos han sido **Banco Sabadell, Endesa, Inditex e Iberdrola**.

•En cuanto a la entrega de **prima de asistencia** a accionistas, sólo **Iberdrola** ha optado por esta modalidad. La compañía ha abonado 0,005 euros por acción a los inversores asistentes a la JGA.

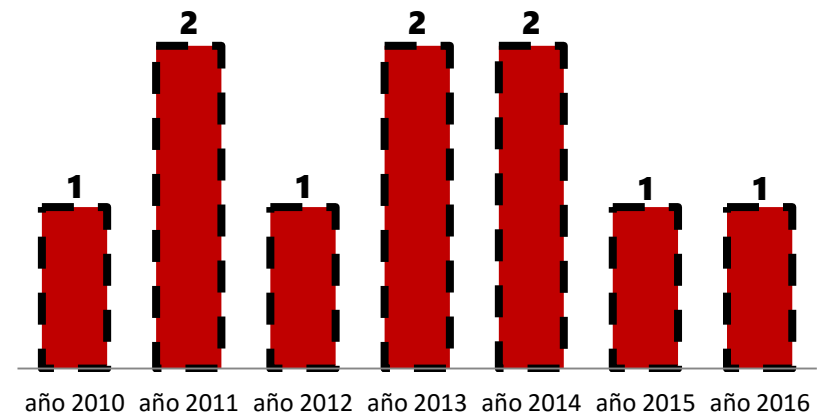
•En 2016, **ninguna de las compañías del IBEX 35** han incluido en el orden del día **propuestas de accionistas minoritarios** (accionistas con más del 3% del capital).

•Por su parte, el **66,7% (22 compañías)** han incluido en el orden del día algún aspecto relativo a la modificación estatutaria y/o reglamentaria.

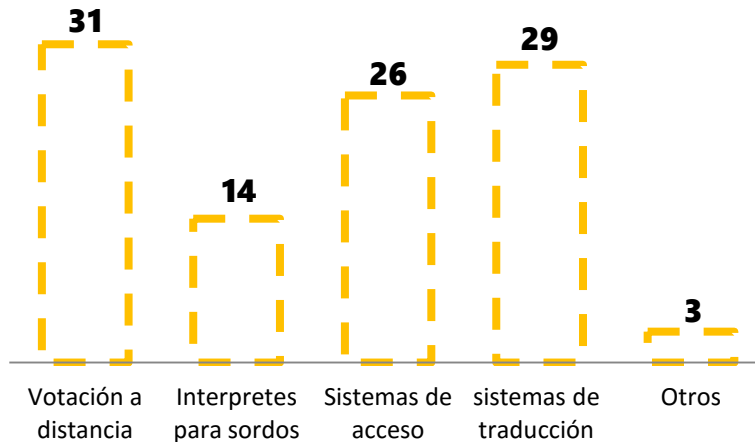
Regalos



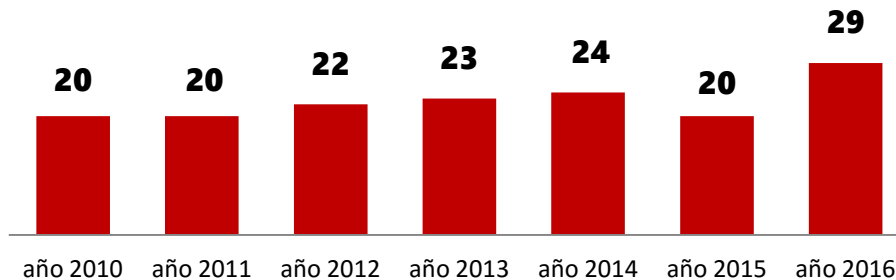
Prima de asistencia



Elementos de apoyo



Sistemas de traducción



Aumenta el número de compañías que ofrecen sistemas de traducción

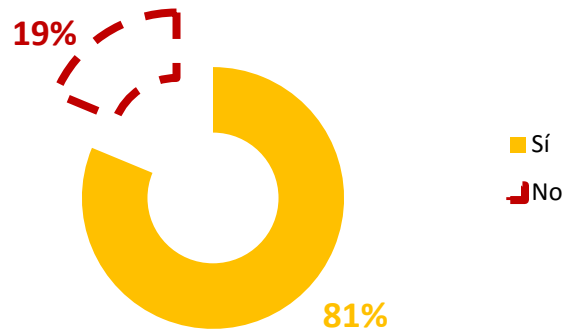
• En 2016, ha **aumentado** el número de compañías que ofrecen **sistemas de traducción**. Este año han sido 29 **empresas**, 9 más que en 2015 (20).

• Por otro lado, ha **disminuido** el número de compañías que han celebrado su Junta en espacios con **accesos adaptados a personas con movilidad reducida** (26), mientras que se ha incrementado el número de empresas del Ibex 35 que han contado con intérpretes para sordos (14).

• Ha descendido el número de compañías que han puesto a disposición de sus accionistas **sistemas de voto a distancia, de 33 en 2015 a 31 en 2016**.

• El **7,3%** de las compañías, **(8)**, pone al servicio de los accionistas la posibilidad de **asistencia remota** a la JGA.

Informan sobre el cumplimiento del Código de Buen Gobierno

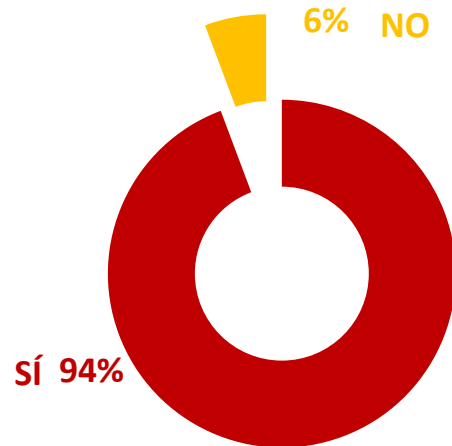


El 81,3% informa del grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno

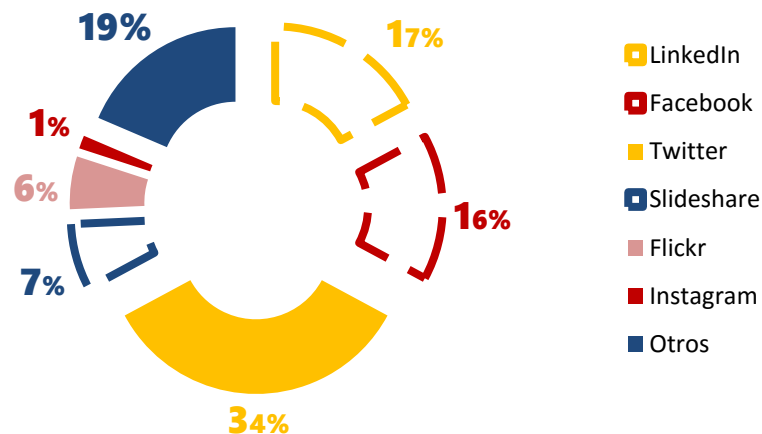
- En 2016, 26 compañías, el **81,3%**, han dedicado un apartado específico a informar con claridad el **grado de cumplimiento** de las recomendaciones del **Código de Buen Gobierno** durante la celebración de la Junta General.

Comunicación

Difusión de Juntas a través de RRSS



Redes Sociales



El 94% de empresas difunde la JGA en redes sociales

•El **94% de las empresas** del Ibex ha utilizado las **redes sociales** para difundir la Junta General de Accionistas en 2016, frente al 65,71% del año anterior. Las redes más usadas son **Twitter (34,3%)**, **LinkedIn (17,1%)** y **Facebook (15,7%)**. El uso de Twitter para esta labor ha aumentado considerablemente desde el 23% registrado en 2015, mientras que el de Facebook ha disminuido desde el 19% en 2015.

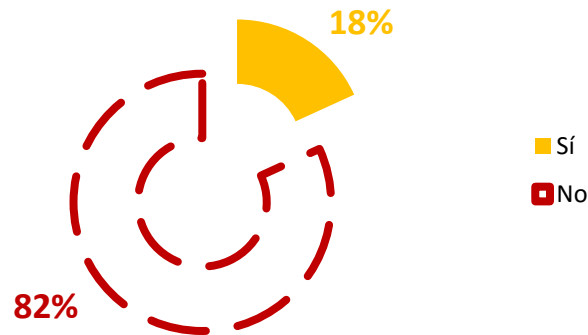
•También se ha incrementado el número de empresas que han retransmitido vía **streaming** sus Juntas, hasta sumar un total de **29** (25 en 2015), de las cuales 22 han publicado el vídeo en la web a posteriori. 26 de estas compañías comunicaron a sus accionistas o analistas la posibilidad de seguir la Junta a través de streaming o en redes sociales.

•Asimismo, **33 compañías** han utilizado para la web corporativa para este propósito, mientras que 11 usaron un dossier informativo. 6 lo hicieron mediante conferencias y 10 en *roadshows*.

•El **90,9% de las empresas del Ibex 35** han utilizado un perfil corporativo en redes sociales para difundir la JGA.

•Los **directivos más activos** habitualmente en redes sociales de forma habitual son los directores de comunicación (**33,6%**). Solo el **6,7%** de los CEO de las empresas del IBEX 35 es activo en redes sociales.

¿Dispone la sociedad de aplicación móvil para accionistas?

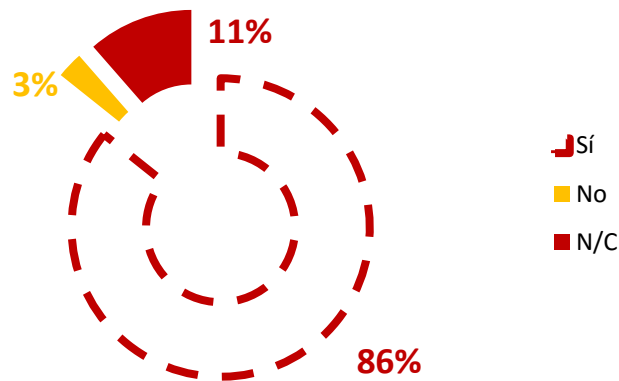


El 87,9% dispone de un canal de retransmisión en *streaming*

• Por su parte, el 87,9% tiene en funcionamiento un canal de **retransmisión en *streaming*** de las presentaciones de **resultados** y otras comunicaciones relevantes como **Webcasts** y **conference-calls**.

• El 18,2% del Ibex-35 dispone una **aplicación móvil** para accionistas.

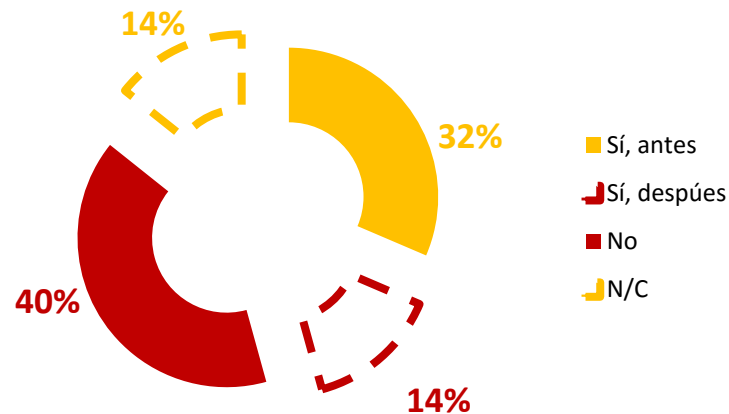
Invitación presencial a prensa



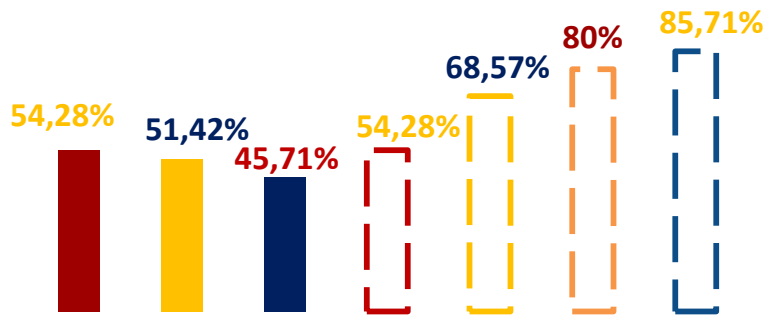
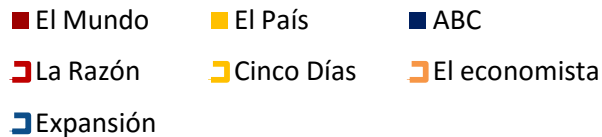
Un 86% de las empresas ha invitado a la prensa a la JGA

- En el periodo analizado, el 86% del Ibex-35 ha invitado a la **prensa** a asistir **presencialmente** a la Junta General de Accionistas.
- El 46% ha afirmado que ha organizado un **encuentro** entre **directivos** y los **medios** antes o después de la Junta.

Encuentro entre directivos y medios



Aparición en prensa el día posterior a la JGA



Los diarios económicos son los que se hacen más eco de la JGA

- El diario económico **Expansión** ha sido el que más noticias ha publicado sobre las JGA del Ibex 35, con un porcentaje sobre el total de compañías del **85,71%**, seguido de **El Economista**, 80%, y **Cinco Días**, 68,75%.
- Diez empresas no han aparecido en Expansión el día después de la celebración de la junta de accionistas.
- Por su parte, los diarios generalistas nacionales que más eco se han hecho de la celebración de la JGA el día posterior a la misma han sido **El Mundo** y **La Razón**, con un **54,28%**.

Conclusiones

Conclusiones

CONSEJOS

- Se mantiene la **tendencia a la reducción de los consejos**:
 - El total pasa **de 467 a 460 en un año**.
 - también hay que tener en cuenta la reducción en el tamaño medio de los Consejos, que pasa de los 13,34 en 2015 a 13,14 en 2016.
 - En 2016, **29 empresas** del Ibex han cumplido ya la recomendación del Código de Buen Gobierno, **contando con 15 consejeros o menos**.
- Este año, **21** de las 35 cotizadas (60%) cuenta con, al menos, un **50% de independientes** en su consejo de administración, superando así con lo establecido en el **Código de Buen Gobierno**, que fija en un **50% el número de independientes**.
- La figura de **consejero dominical es la que pierde más peso**, ya que pasan de 137 a 129 en un año.
- **Consolidación de la figura del consejero coordinador**: se mantiene el número de compañías en el Ibex-35 que cuenta con un **consejero coordinador independiente**. Tan sólo 8 compañías no requieren esta figura.
- **Sigue el descenso en el número de consejeros extranjeros**: las empresas del Ibex cuentan con **88 consejeros** foráneos, uno menos que el año anterior. Su presencia se centra en puestos de consejero independiente (49) y dominicales (25).
- **El peso de las mujeres mantiene la tendencia al alza**: En 2016, representan ya el **20%**, gracias a la reducción del número total de consejeros y al ligero aumento de consejeras (4 más que en 2015).

Conclusiones

QUORUM

- El **quórum medio se mantiene estable**. El quórum de accionistas presentes y representados en las Juntas de Accionistas en 2016 ha sido de **66,98%**, frente al 67,05% de 2015, aunque 15 compañías han registrado un aumento de sus quórum.
- **El quórum supera el 80% en cinco compañías**. Repiten Inditex, Acciona y Endesa y se suman este año Grifols y Mapfre en sustitución de Mediaset y Gas Natural.
- **16 compañías han aumentado la participación de sus accionistas en la Junta**, frente a las 15 que lo consiguieron en 2015.

DIFUSIÓN JUNTAS

- **La prensa es el principal canal de difusión** de las compañías. El 86% invita a la prensa al evento y el 46% ha organizado un encuentro específico entre sus directivos y los periodistas.
- Entre los **medios económicos en papel**, Expansión ha sido el que más noticias ha publicado sobre las Juntas (85,71%), seguido de El Economista (80%) y Cinco Días (68,75%).
- En cuanto a **prensa generalista en papel**, El Mundo y La Razón, con un 54,28%, son los más activos en este tipo de información.

JUNTAS 2.0

- Avance relevante en RRSS: el **94% del IBEX** utilizan las RRSS para difundir la Junta frente al 65,71% del año anterior.
- **Twitter es la red más utilizada** (34,3%). Por otro lado, **Facebook sigue disminuyendo su uso** (15,7% frente al 17,74% en 2015) y LinkedIn 17,1%.

¡GRACIAS!